

施策評価シート(平成28年度評価実施)	担当部課名	産業環境部 観光商工課	関連部課名	
基本目標	賑わいと元気あふれるまちづくり【産業】			
施策名	観光			
観光交流立市宣言を踏まえて特色ある観光地づくりを進めるために、海岸線等を活かした特色ある観光コースの整備、農工商などと連携した観光振興、ボランティアガイドなどの観光まちづくりへの市民参加の促進、観光事業者の育成などを進めるとともに、修学旅行やコンベンションなどの誘致、外国人観光客の受入体制の整備、情報発信の強化などの取組を推進します。				
施策が目指す蒲郡市の将来の姿				
<ul style="list-style-type: none"> ●海のみち・湯のみちの蒲郡独自の地域資源を活かした特色ある観光地として多くの観光客が訪れています。 ●市民や地場産業との連携、他の地域との広域的な連携が効果的に進められています。 				

◆具体化した施策の取り組み実績

1 観光資源の整備・充実

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
竹島水族館維持管理事業 (入館者数)	235,142人	340,341人	400,000人
オンパクIN蒲郡事業	117プログラム	95プログラム	60プログラム

※1. 観光ビジョン事業費より拠出

2 観光人材育成の充実

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
観光ボランティアガイド運営事業 (ガイド数)	33人	32人	40人
おもてなし教育事業 (コンシェルジュ数)	926人	1,021人	1,100人

3 教育旅行・コンベンション・インバウンドなどの誘致活動

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
MICE等助成事業 (助成利用人数)	5,573人	6,571人	5,000人
インバウンド事業	38,752人	128,743人	130,000人

4 観光情報発信の充実

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
オンパクin蒲郡事業	2,000千円	2,000千円	2,000千円

◆評価指標

指標名	区分	平成26年度	平成27年度	平成28年度	将来目標
竹島水族館入館者1人当たりの支出額	目標値	200円	190円	200円	190円
	実績値	232円	96円		平成33年度
オンパクプログラム数	目標値	110	95	60	60
	実績値	117	95		平成33年度
ボランティアガイド数	目標値	38人	35人	40人	45人
	実績値	33人	32人		平成33年度
蒲郡観光交流おもてなしコンシェルジュ数	目標値	900人	1,000人	1,100人	1,200人
	実績値	926人	1,021人		平成33年度
MICE等助成利用人数	目標値	4,000人	4,500人	5,000人	6,000人
	実績値	5,573人	6,571人		平成33年度

◆指標の説明・考え方

指標名	説明・考え方
竹島水族館入館者1人当たりの支出額	維持管理費／入館者数
オンパクプログラム数	観光客が蒲郡市内及び周辺地域で体験できるプログラムの数
ボランティアガイド数	蒲郡市ボランティアガイドの会会員数
蒲郡観光交流おもてなしコンシェルジュ数	蒲郡観光交流おもてなしコンシェルジュ検定合格者数
MICE等助成利用人数	教育旅行を含めた団体客誘致のための宿泊利用助成活用人数

◆指標の分析

竹島水族館については、職員の努力により常に新しいものを提供するなどし、過去最高の入館者数を記録することが出来た。ハード面については、耐震化工事を控えており、緊急メンテナンス以外の改修を実施しなかったため、1人あたりの支出額は大きく減少する結果となった。しかし今後耐震工事を含むハード面での支出が必要となってくるため、今後も知恵を絞り、少ない経費で集客アップに繋がることを常に考えている。オンパクプログラムについては、プログラム数を増やすことを重視してきたが、今後は内容を蒲郡市内及び周辺地域で体験できるプログラムを造成し、日帰り中心から宿泊に繋がるオプションツアーを作成していく。

MICE等の利用助成については、蒲郡市内の多くの宿泊施設が和室メインの旅館であるため、団体客を誘致する必要があり、団体旅行が少なくなってきた現在、修学旅行や研修旅行といった教育旅行、会議や大会など旅行ではなく宿泊を伴うものであるMICEを増やしていく必要がある。最近では宣伝効果等もあり、順調に伸びている状況です。

◆ 今後の方針

施策の課題	<p>竹島水族館においては、職員が中心となり、様々な工夫をし集客を行っている。今後は耐震化などの施設改善等を含めて、長期のビジョン計画を立てていく必要がある。観光客については、温泉だけの集客は困難なため、民間のラグーナテンボスと協力するなどし、今後、さらに様々な機関との連携を図っていく必要がある。また急速に伸びているインバウンド事業についても関係機関と情報交換を強化して行く必要がある。ボランティアガイドは高齢者が多いため、今後、若い世代へと引き継いでいく必要がある。ボランティアガイド養成講座を呼び水にするなどし、おもてなしコンシェルジュ合格者からガイドへと導く必要がある。</p>
-------	---

今後の施策展開	<p>竹島水族館は、今後耐震化及び長寿命化を実施すると共に長期的な計画を立て事業展開を実施していく。また運営していく中で指定管理者にも負担していただき、施設改善をする形についても考えていきたい。オンパク内で提案されたプログラムのうち、一定期間内だけでなく、1年中受付可能なプログラムを創造し、蒲郡市観光協会・ナビテラスまたは旅館で受け付けできるシステムを考えていきたい。蒲郡市観光ボランティアガイドの会と蒲郡観光交流おもてなしコンシェルジュ倶楽部との連携を図っていきたい。</p>
---------	--

課長評価	構成事業の進捗状況	B: おおむね計画どおり進行している。
	施策の進め方	B: 一部見直しが必要である。
	コメント	「観光交流おもてなしコンシェルジュ」事業については、評価指標を検定合格者数としており、おおむね順調に推移しているが、その利活用については課題となっている。今後は合格者のスキルアップと参加しやすい事業を検討する必要がある。

部長評価	施策の進捗状況	B: 目指す将来像実現に向けておおむね計画どおり進行している。
	コメント	竹島水族館は小規模な施設ながらも運営事業者の創意工夫で来館者を大きく伸ばしている。蒲郡市の観光は、宿泊地として近隣を観光した方が宿泊に訪れていただき成り立ってきたが、広域的な連携をとりながら観光関係団体自ら他との差別化を図り積極的な展開が重要である。インバウンドも団体旅行から個人旅行に移行していくことが予想されており、情報発信の重要性が増してくると思われる。

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費 (参考) (千円)	人工	総合評価	事業の種別	市長 マニフェスト	実施 計画
2-6	観光商工課	236	観光施設維持管理事業	71,224	3,363	0.65	A	ウ	—	×
2-6	観光商工課	237	観光道路維持管理事業	2,983	1,731	0.30	A	ウ	—	×
2-6	観光商工課	238	竹島水族館維持管理事業	32,695	4,237	0.75	A	ウ	—	○
2-6	観光商工課	239	蒲郡まつり事業	30,600	9,008	1.85	A	カ	—	○
2-6	観光商工課	240	シティドレッシング事業	3,596	1,002	0.20	B	カ	—	×
2-6	観光商工課	241	三河大島海水浴場運営管理事業	12,186	1,610	0.30	B	ウ	—	○
2-6	観光商工課	242	蒲郡市観光協会運営補助事業	37,750	5,742	1.05	B	カ	1-3	×
2-6	観光商工課	243	エリカカップレース運営補助事業	850	881	0.20	A	カ	—	×
2-6	観光商工課	244	観光ビジョン事業	5,300	1,977	0.30	A	カ	—	×
2-6	観光商工課	245	海辺の文学記念館管理運営事業	4,008	1,232	0.20	B	カ	—	×
2-6	観光商工課	246	入湯税関連補助事業	40,453	1,232	0.20	A	オ	1-3	×
2-6	観光商工課	247	各種観光団体負担補助事業	10,537	1,127	0.20	A	オ	1-3	×
2-6	観光商工課	248	自然公園法手続事業	0	1,735	0.30	A	ア	—	×