

施策評価シート(平成28年度評価実施)	担当部課名	競艇事業部	関連部課名	
基本目標	賑わいと元気あふれるまちづくり【産業】			
施策名	競艇			
<p>売上を伸ばして市の財源を確保するため、安全で快適なアミューズメント施設の形成に向けた施設の整備及びメンテナンスの向上、警備体制の強化などを進めるとともに、開催経費の削減、民間委託や人件費の削減などの競艇事業の合理化に向けた取組などを推進します。</p>				
<p>施策が目指す蒲郡市の将来の姿</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ナイターレースの魅力を最大限に生かした取組により、市の財源が確保されています。 ● 施設の改善を通じて競艇のイメージが刷新され、多くのファンで賑わっています。 ● 開催経費の削減、民間委託などによる事業の合理化が進み、収益力、生産力の高い安定経営が維持されています。 				

◆具体化した施策の取り組み実績

1 来場促進及び売上向上

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
ビッグレースおよび魅力あるレースの提供	GⅢイースタンヤング競走の開催	SGホートレースメモリアルの開催	SGグランドチャンピオン開催
発売延べ日数の拡大	1,420日	1,440日	1,780日

2 業務効率化などによる経費削減

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
人員(従事員)数の適正化	147人	122人	105人

3 競艇場施設の一体的な整備

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
施設改善事業	新スタンド建設工事完了	—	
大型映像装置等更新工事	—	更新工事完了	—
競技施設改善事業	—	—	ポートピット更新工事完了 消波装置取替工事完了

4 安全性・快適性の確保

項目	平成26年度実績	平成27年度実績	平成28年度計画
周辺地区の防犯灯設置数	954台	957台	959台

◆評価指標

指標名	区分	平成26年度	平成27年度	平成28年度	将来目標
売上額	目標値		780億円	780億円	800億円
	実績値	700億円	909億円		平成32年度
他会計への繰出額	目標値		23億円	22億円	20億円
	実績値	21億円	23億円		平成32年度
1日あたり入場者数	目標値		2,600人	3,000人	4,000人
	実績値	2,520人	2,573人		平成32年度

◆指標の説明・考え方

指標名	説明・考え方
売上額	本場開催レースの売上額
他会計への繰出額	モーターボート競走事業会計からの他会計への繰出額
1日あたり来場者数	来場促進の評価数値として、当年1日あたりの本場来場者数

◆指標の分析

平成27年度の各指標実績値について、ボートレース蒲郡は198日開催し、売上額1日平均は4億5,900万円の前年比129.7%、入場者数1日平均は2,572人前年比102.1%であった。この要因として、オープン2年目となる新スタンド効果が続いている中、8月に開催したSGボートレースメモリアルと2月に開催したG I 東海地区選手権競走によるものと考えられる。しかしながら売上額増加はSG及びG I 開催と、スマートフォン普及による電話投票の拡大であり、引き続き予断を許さない状況である。

施策の課題
ボートレース蒲郡は平成27年3月に施設改善工事が完了し、4月にグランドオープンした。新スタンド効果は時間の経過によりその効果は薄れてくることが必至であり、ボートレース業界全体に言える、本場への来場者の減少が懸念される。

今後の施策展開
平成27年4月に東ゲート及び立体駐車場を含む東側部分が完成しグランドオープンを迎えた。これにより施設の安全性、快適性を向上させ、本場への来場促進および売上の向上を図る。
また、ランニングコストの低減などの経費削減により、効率的な運営を図り、収益を向上させる。
なお競技部等の改修及び外向発売所増築については今後の検討課題とする。

課長評価	構成事業の進捗状況	A: 目標達成に向けて計画どおり進行している。
	施策の進め方	A: 現状のままでよい。
	コメント	本場来場者数(最大約10,000人)に対応したコンパクトな施設として、新スタンドが平成27年4月にグランドオープンしました。これにより減少傾向にある本場への来場者を増やして売上の増加を図るとともに、ランニングコストを縮減することにより更なる収益の向上を目指していきたい。

部長評価	施策の進捗状況	A: 目指す将来像実現に向けて順調に進行している。
	コメント	立体駐車場も完成し、平成27年4月にグランドオープンし、来場者に関しては全国平均が毎年減少している中で、蒲郡は微増している。しかし更に明るく安心をPRし来場促進が図られると良い。 SG競走を開催することができ、前年比29.8%増と大きく伸び、経費の削減も相まって、市への操出金の支出を行ってもなお収益の確保は十分できた。 ファンニーズに対応して外向発売所増築の実施を図り、集客、売上げ向上に繋げていきたい。

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費 (参考) (千円)	人工	総合評価	事業の種別	市長 マニフェスト	実施計画
2-7	経営企画課	415	法定交納付金事業	4,759,267	503	0.10	A	ア	—	×
2-7	経営企画課	416	周辺地区対策事業	52,543	4,650	0.60	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	417	競走事業協力会助成事業	414	761	0.15	B	オ	—	×
2-7	経営企画課	418	場間場外発売委託事業	36,628,310	6,641	1.50	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	419	場間場外発売受託事業	440,972	3,465	0.70	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	420	競走事業特別会計予算の執行管理事業	0	9,877	2.10	A	イ	—	×
2-7	経営企画課	421	競艇場貯蔵物品管理事業	4,615	4,969	1.05	B	イ	—	×
2-7	経営企画課	422	競走事業の決算状況調査事業	0	7,400	0.95	A	イ	—	×
2-7	経営企画課	423	場内設備運転管理事業	38,053	2,740	0.40	B	ウ	—	×
2-7	経営企画課	424	施設整備事業	61,826	3,989	0.60	A	エ	—	×
2-7	経営企画課	425	周辺整備事業	34,311	1,751	0.30	B	エ	—	×
2-7	経営企画課	426	駐車場用地管理事業	9,584	1,751	0.30	B	ウ	—	×
2-7	経営企画課	427	大型映像装置等更新工事	638,789	8,006	1.05	A	エ	—	○
2-7	経営企画課	428	施設維持管理事業	311,703	3,616	0.55	A	ウ	—	×
2-7	経営企画課	429	専用場外ボートピア発売事業	4,584,244	8,583	1.65	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	430	非常勤職員管理事業	116,219	2,283	0.45	B	イ	—	×
2-7	経営企画課	431	臨時従事員管理事業	402,153	12,936	2.55	B	イ	—	×
2-7	事業課	432	レース情報等制作委託事業	177,136	2,159	0.40	B	カ	—	×
2-7	事業課	433	表彰式、イベント等開催事業	79,442	3,045	0.75	B	カ	—	×
2-7	事業課	434	案内所当運営事業	60,709	2,894	0.72	A	カ	—	×
2-7	事業課	435	ファンサービス品提供事業	58,223	3,927	1.00	B	カ	—	×
2-7	事業課	436	新聞・雑誌等広告事業	363,741	2,740	0.59	B	カ	—	×
2-7	事業課	437	電波広告事業	55,836	2,184	0.38	B	カ	—	×
2-7	事業課	438	看板広告事業	16,109	1,785	0.40	B	カ	—	×
2-7	事業課	439	宣伝用印刷物制作事業	48,352	3,923	0.85	B	カ	—	×
2-7	事業課	440	インターネット等広告事業	150,817	2,789	0.55	B	カ	—	×
2-7	事業課	441	キャンペーン等運営事業	67,366	3,065	0.58	B	カ	—	×
2-7	事業課	442	出走表制作事業	63,671	2,460	0.41	B	カ	—	×
2-7	事業課	443	出走表等配布事業	32,121	2,208	0.36	B	カ	—	×
2-7	事業課	444	電話投票事業	2,507,113	1,958	0.36	B	カ	—	×
2-7	事業課	445	選手賞金等支払事業	1,319,922	2,409	0.40	A	カ	—	×
2-7	事業課	446	警備取締事業	98,143	1,671	0.26	B	カ	—	×
2-7	事業課	447	駐車場誘導・周辺警備事業	72,376	1,671	0.26	B	カ	—	×
2-7	事業課	448	競艇場内外清掃事業	60,639	1,963	0.51	B	カ	—	×
2-7	事業課	449	救護・苦情処理事業	0	1,817	0.23	B	カ	—	×
2-7	事業課	450	場内無料ドリンクサービス事業	23,511	357	0.08	B	カ	—	×
2-7	事業課	451	ファンバス運行事業	67,812	1,752	0.45	C	カ	—	×
2-7	事業課	452	入場門等運営事業	1,494	1,473	0.46	B	カ	—	×