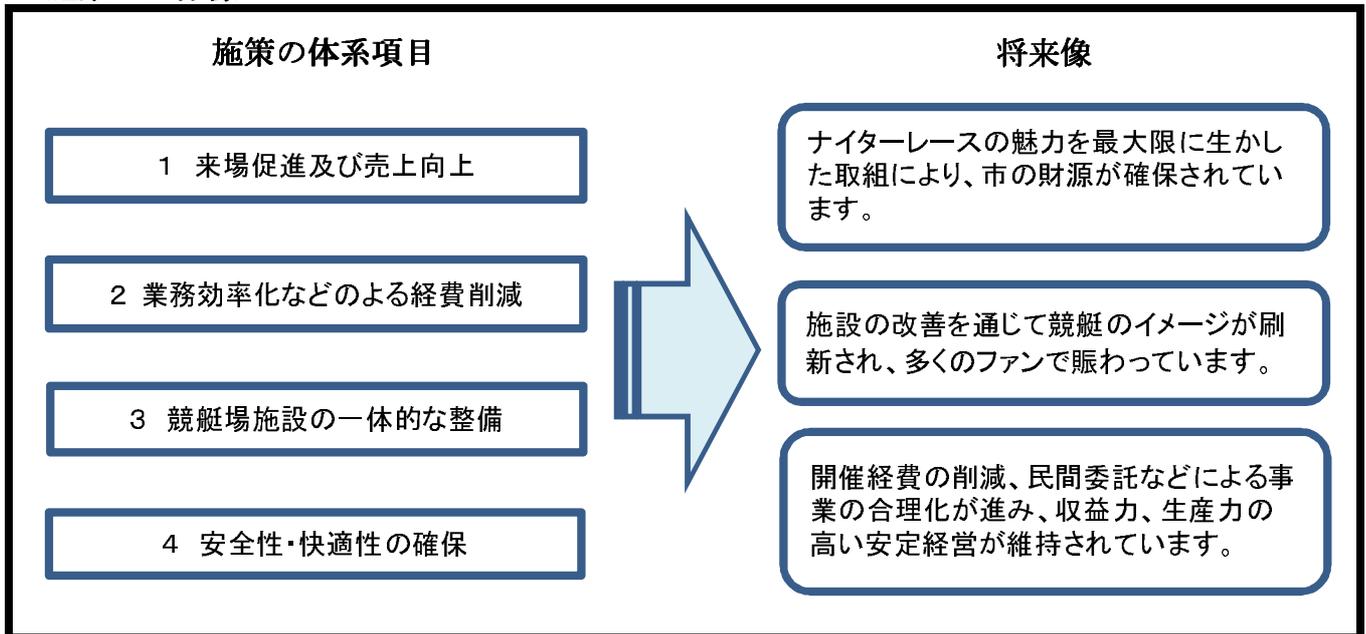


施策評価シート (平成29年度評価実施)	担当 部課名	ボートレース事 業部	関連 部課名	
--------------------------------	-------------------------	---------------	-------------------------	--

◆第四次蒲郡市総合計画(2011～2020)

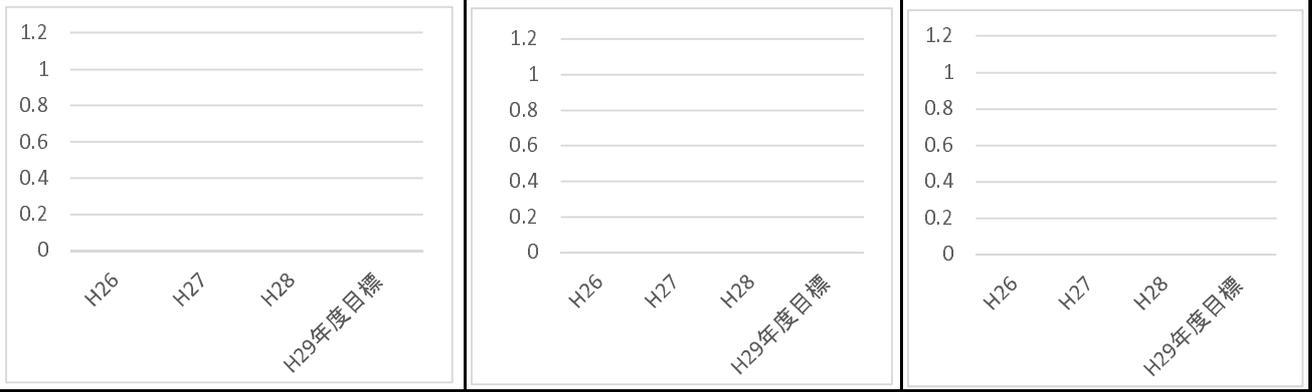
施策名	競艇
基本目標	賑わいと元気あふれるまちづくり【産業】
施策の説明	売上を伸ばして市の財源を確保するため、安全で快適なアミューズメント施設の形成に向けた施設の整備及びメンテナンスの向上、警備体制の強化などを進めるとともに、開催経費の削減、民間委託や人件費の削減などの競艇事業の合理化に向けた取組などを推進します。

◆施策の全体像



◆施策の体系項目に係る具体化した取組み実績(括弧内は単位)

施策の体系項目	来場促進及び売上向上																																
1	入場者数(人/日)	発売延べ日数の拡大(日)	—																														
	<table border="1"> <caption>入場者数(人/日)</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>入場者数(人/日)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H26</td> <td>2,520</td> </tr> <tr> <td>H27</td> <td>2,573</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>2,413</td> </tr> <tr> <td>H29年度目標</td> <td>2,500</td> </tr> </tbody> </table>	年度	入場者数(人/日)	H26	2,520	H27	2,573	H28	2,413	H29年度目標	2,500	<table border="1"> <caption>発売延べ日数の拡大(日)</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>発売延べ日数(日)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H26</td> <td>1,420</td> </tr> <tr> <td>H27</td> <td>1,440</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>1,780</td> </tr> <tr> <td>H29年度目標</td> <td>1,785</td> </tr> </tbody> </table>	年度	発売延べ日数(日)	H26	1,420	H27	1,440	H28	1,780	H29年度目標	1,785											
年度	入場者数(人/日)																																
H26	2,520																																
H27	2,573																																
H28	2,413																																
H29年度目標	2,500																																
年度	発売延べ日数(日)																																
H26	1,420																																
H27	1,440																																
H28	1,780																																
H29年度目標	1,785																																
担当者評価																																	
<p>入場者数はSGを始めとするビックレースにより大きく影響を受ける。平成26年度に新スタンドがオープンし、平成27年度はSGボートレースメモリアル、G I 東海地区選手権、G I 周年記念、平成28年度SGgrantチャンピオン、G I 周年記念を開催した。今後もビックレースの誘致と魅力あるレースの提供が必須である。発売延べ日数については、外向発売所の場外発売の拡充などにより、より多くのレースを発売することで、売上額増に結び付けていきたい。</p>																																	
施策の体系項目	業務効率化などによる経費削減																																
2	人員(従事員)数の適正化(人)	発売払戻機器の自動化率(%)	キャッシュレス投票機の推移(台)																														
	<table border="1"> <caption>人員(従事員)数の適正化(人)</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>人員数(人)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H26</td> <td>147</td> </tr> <tr> <td>H27</td> <td>122</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>105</td> </tr> <tr> <td>H29年度目標</td> <td>91</td> </tr> </tbody> </table>	年度	人員数(人)	H26	147	H27	122	H28	105	H29年度目標	91	<table border="1"> <caption>発売払戻機器の自動化率(%)</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>自動化率(%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H26</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>H27</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>100</td> </tr> <tr> <td>H29年度目標</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>	年度	自動化率(%)	H26	100	H27	100	H28	100	H29年度目標	100	<table border="1"> <caption>キャッシュレス投票機の推移(台)</caption> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>台数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H26</td> <td>49</td> </tr> <tr> <td>H27</td> <td>49</td> </tr> <tr> <td>H28</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>H29年度目標</td> <td>74</td> </tr> </tbody> </table>	年度	台数	H26	49	H27	49	H28	64	H29年度目標	74
年度	人員数(人)																																
H26	147																																
H27	122																																
H28	105																																
H29年度目標	91																																
年度	自動化率(%)																																
H26	100																																
H27	100																																
H28	100																																
H29年度目標	100																																
年度	台数																																
H26	49																																
H27	49																																
H28	64																																
H29年度目標	74																																
担当者評価																																	
<p>ボートレース競走事業に従事する、臨時従事員数の適正化については、現在新規採用は実施せず、業務の見直しを行いつつ、計画実施している。事業に欠かせない投票券発売機等については既に自動化率100%を達成しており、今後の機器更新にあってはファンの動向に注意しながら安価なキャッシュレス投票機への移行を徐々に進めることとしている。人件費削減や民間委託の検討など、計画どおり堅調に推移している。</p>																																	

施策の体系項目	競艇場施設の一体的な整備		
—	—	—	
<p>3</p> 			
担当者評価			
<p>施設の改善を通じて競艇のイメージを刷新するため次のとおり整備をしている。 ①H26年度:新スタンド建設工事、②H27年度:大型映像装置等更新工事、③H28年度:ボートピット更新工事及び消波装置取替工事 H29年度は外向発売所増築及び改築工事、1号非常用発電機更新工事、対岸駐車場整備工事を予定している。</p>			

◆施策の現状分析(指標の推移から見た現状分析)

指標の推移		指標の説明(設定理由)										
1	<p>売上額(億円)</p> <table border="1"> <tr><th>年度</th><th>売上額(億円)</th></tr> <tr><td>H26</td><td>700</td></tr> <tr><td>H27</td><td>909</td></tr> <tr><td>H28</td><td>877</td></tr> <tr><td>H32年度目標</td><td>800</td></tr> </table>	年度	売上額(億円)	H26	700	H27	909	H28	877	H32年度目標	800	<p>ボートレース競走事業は、その事業を通じ地方財政の改善を図るという趣旨の下に遂行しており、その指標として、収益を生む大前提である売上額を設定した。</p>
	年度	売上額(億円)										
H26	700											
H27	909											
H28	877											
H32年度目標	800											
<p>指標の分析</p> <p>平成28年度は192日開催し売上額1日平均は4億5,700万円で前年比9.6%と昨年同様に推移した。今後のナイターレース開催場の増加による影響を勘案し、予断を許さない状況である。</p>												
2	<p>他会計への繰出額(億円)</p> <table border="1"> <tr><th>年度</th><th>他会計への繰出額(億円)</th></tr> <tr><td>H26</td><td>21</td></tr> <tr><td>H27</td><td>23</td></tr> <tr><td>H28</td><td>22</td></tr> <tr><td>H32年度目標</td><td>20</td></tr> </table>	年度	他会計への繰出額(億円)	H26	21	H27	23	H28	22	H32年度目標	20	<p>ボートレース競走事業は、その事業を通じ地方財政の改善を図るという趣旨の下に遂行しており、その指標として、収益から他会計への繰出額を設定した。</p>
	年度	他会計への繰出額(億円)										
H26	21											
H27	23											
H28	22											
H32年度目標	20											
<p>指標の分析</p> <p>他会計への繰出しとして、年間20億円超の支出を行っており、これまで累計1,900億円余となっている。今後ナイターレース開催場の増加による売上額減少の影響を勘案し、安定的な収益確保は益々厳しい状況である。</p>												

◆市民等からの参考意見等

市民サービス向上に向けた意見等
<p>28年度は把握していない。</p> <p>舟券を購入したくなるレース、来場したくなるボートレース場としてお客様に選択していただけるよう、専用サイト「勝ガマONLINE」会員対象の動向調査を実施する予定。併せて本場来場者からは「お客様のご意見・要望等」にて意見を聴取する。</p> <p>聴取した意見は電話投票発売の利用者や場外発売場の拡大、本場来場者の増加のための快適な環境づくりへの各施策につなげていきたい。</p>

◆今後の方針

No.	課題		今後の取組み
	件名	内容	
1	来場促進及び売上向上	来場客数及び売上額の増加を目標とする。	来場者数及び売上額は、SGを始めとするビックレースにより大きく影響を受ける。そのため、ビックレース誘致と魅力あるレースの提供を推進していく。また、外向発売所において場外発売の他競走場を多く発売していくことで、売上額の増加に結び付けていく。
2	業務効率化などによる経費削減	人員(従事員)数の適正化及び機械化等の合理化を行う。	臨時従事員数の適正化については、業務の見直しを行いつつ、今後も新規採用は実施せず適正化を図る。また、投票券発売機等については自動化率100%を保ちつつ、安価なキャッシュレス投票機への移行を進める。
3	他会計への繰出額	モーターボート競走事業会計から、他会計への繰出を行う。	毎年度、年間20億円を超える繰出しを行っており、今後も堅持していく。
4	競艇場施設の一体的な整備	ナイター照明器具取替を更新する。	環境面に配慮した施設整備として、ナイター照明器具をLED照明機材等を導入し、省電力化を図る。

◆施策評価

構成事業の進捗状況	A: 目標達成に向けて計画どおり進行している。
施策の進め方	A: 現在の取り組みを継続する。
課長評価	平成28年度のボートレース競走事業は、6月にSGグランドチャンピオン、3月にG I 周年記念を開催した。昨年度に比べG I 東海地区選競走分の1節6日少ない状況にも関わらず、売上額1日平均は前年比99.6%と推移した。今後も減少傾向にある本場への来場者を増やして売上の増加を図るとともに、ランニングコストを削減することにより更なる収益の確保を目指していきたい。

施策の進捗状況	B: 目指す将来像実現に向けておおむね計画どおり進行している。
部長評価	グレード競走は6月のSG競走と3月のG I 周年記念競走の2つ開催で前年と比べG I 競走が1つ少なかったものの、売上においては一日平均前年比で99.6%に抑制することができ、人件費等削減により収益確保はできた。 市の財源確保の点においては、予算額の22億円を繰出すことができた。 今後は、お客様のニーズを捉えるための調査を実施し、より快適な空間づくりを行い、来場促進につなげる必要がある。

事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費(参考) (千円)	人工	評価 (担当者)	事業の 種別	新規 事業	達成 状況	市長マ フェスト	実施 計画
2-7	経営企画課	421	法定交納付金事業	4,068,246	485	0.10	A	ア	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	422	周辺地区対策事業	30,933	4,917	0.60	A	カ	ア	B	-	×
2-7	経営企画課	423	競走事業協力会助成事業	718	968	0.20	B	オ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	424	場間場外発売委託事業	33,439,901	5,983	1.05	A	カ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	425	場間場外発売受託事業	320,783	3,954	0.75	A	カ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	426	競走事業特別会計予算の執行管理 事業	0	9,240	1.95	A	イ	ア	B	-	×
2-7	経営企画課	427	競艇場貯蔵物品管理事業	4,905	5,112	1.00	B	イ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	428	競走事業の決算状況調査事業	0	6,546	0.90	A	イ	ア	B	-	×
2-7	経営企画課	429	場内設備運転管理事業	33,345	3,688	0.45	B	ウ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	430	施設整備事業	67,387	3,688	0.45	A	エ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	431	周辺整備事業	30,933	2,314	0.30	B	エ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	432	駐車場用地管理事業	8,958	2,314	0.30	B	ウ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	433	施設改良事業	188,659	6,533	0.80	A	エ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	434	施設維持管理事業	320,630	5,689	0.70	A	ウ	ア	B	-	×
2-7	経営企画課	435	専用場外ポートピア発売事業	4,294,956	8,709	1.45	A	カ	ア	B	-	×
2-7	経営企画課	436	非常勤職員管理事業	107,145	2,286	0.45	B	イ	ア	A	-	×
2-7	経営企画課	437	臨時従事員管理事業	349,825	12,952	2.55	B	イ	ア	A	-	×
2-7	事業課	438	レース情報等制作委託事業	182,367	2,174	0.40	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	439	表彰式、イベント等開催事業	67,809	3,176	0.75	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	440	案内所当運営事業	42,089	3,332	0.72	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	441	ファンサービス品提供事業	58,984	3,694	1.00	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	442	新聞・雑誌等広告事業	352,748	2,771	0.59	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	443	電波広告事業	60,221	2,077	0.38	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	444	看板広告事業	15,406	2,058	0.40	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	445	宣伝用印刷物制作事業	24,407	3,893	0.85	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	446	インターネット等広告事業	134,766	2,785	0.55	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	447	キャンペーン等運営事業	62,317	2,931	0.58	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	448	出走表制作事業	62,405	2,384	0.41	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	449	出走表等配布事業	33,921	2,188	0.36	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	450	電話投票事業	2,604,657	1,980	0.36	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	451	選手賞金等支払事業	1,247,384	2,405	0.40	A	カ	オ	A	-	×
2-7	事業課	452	警備取締事業	92,457	1,587	0.26	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	453	駐車場誘導・周辺警備事業	52,214	1,587	0.26	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	454	競艇場内外清掃事業	64,019	2,012	0.51	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	455	救護・苦情処理事業	0	1,860	0.23	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	456	場内無料ドリンクサービス事業	21,839	342	0.08	B	カ	オ	B	-	×
2-7	事業課	457	ファンバス運行事業	63,816	1,790	0.45	B	カ	オ	C	-	×
2-7	事業課	458	入場門等運営事業	1,432	1,514	0.46	B	カ	オ	B	-	×