

基本目標	賑わいと元気あふれるまちづくり【産業】
施策名	競艇
<p>売上を伸ばして市の財源を確保するため、安全で快適なアミューズメント施設の形成に向けた施設の整備及びメンテナンスの向上、警備体制の強化などを進めるとともに、開催経費の削減、民間委託や人件費の削減などの競艇事業の合理化に向けた取組などを推進します。</p>	
<p>施策が目指す蒲郡市の将来の姿</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ナイターレースの魅力を最大限に生かした取組により、市の財源が確保されています。 ● 施設の改善を通じて競艇のイメージが刷新され、多くのファンで賑わっています。 ● 開催経費の削減、民間委託などによる事業の合理化が進み、収益力、生産力の高い安定経営が維持されています。 	

◆具体化した施策の取り組み実績

1 来場促進及び売上向上

項目	平成22年度実績	平成23年度実績	平成24年度計画
ビッグレースおよび魅力あるレースの提供	SGモーターボート記念競走の開催	SGオーシャンカップ競走の開催	G IIモーターボート大賞の開催
発売延べ日数の拡大	371日	651日	813日
イベント開催事業	ガマナツ2010の開催	グルメフェスタin蒲郡の開催	—
入場料無料実施日数	128日	167日	6日

2 業務効率化などによる経費削減

項目	平成22年度実績	平成23年度実績	平成24年度計画
人員(従事員)数の適正化	231人	219人	205人

3 競艇場施設の一体的な整備

項目	平成22年度実績	平成23年度実績	平成24年度計画
施設改善事業	実施設計	継続事業(4ヵ年)での事業開始	本体工事の着手
競技部改修事業	選手管理棟の建設	—	—

4 安全性・快適性の確保

項目	平成22年度実績	平成23年度実績	平成24年度計画
周辺地区の防犯灯設置数	938台	940台	945台

◆評価指標

指標名	区分	平成22年度	平成23年度	平成24年度	将来目標
売上額	目標値		700億円	570億円	800億円
	実績値	706億円	779億円		平成32年度
収益額	目標値		19億円	17億円	20億円
	実績値	18億円	31億円		平成32年度
1日あたり入場者数	目標値		3,800人	3,500人	4,000人
	実績値	3,763人	3,675人		平成32年度

◆指標の説明・考え方

指標名	説明・考え方
売上額	本場開催レースの売上額
収益額	本場および場外発売による収益額
1日あたり来場者数	来場促進の評価数値として、当年1日あたりの本場来場者数

◆指標の分析

平成23年度は、前年度に発生した東日本大震災によるレース中止分を代替開催し本場開催日数が増えたため、売上・収益ともに目標を上回る結果となったが、1日当たりの入場者数は減少しており、本場での利用者が減少傾向にある。

◆今後の方針

施策の課題
平成24年度から25年度にかけては、施設改善工事に伴い東スタンドでの仮設による運営での開催となる。従来のイベントホールが使えず、仮設ステージで行うイベントに制約が生じ、また1マーク側が間近に見られない等の障害のため、来場者の減少が懸念される。

今後の施策展開
平成25年度末までに施設改善工事が完了し、平成26年度には新スタンドがオープンする。これにより施設の安全性、快適性を向上させ、本場への来場促進および売上の向上を図る。また、ランニングコストの低減などの経費削減により、効率的な運営を図り、収益を向上させる。また、新スタンド完成後、平成26年度には東アーケード跡地に立体駐車場を建設し、余剰となる駐車場用地の地主への返還も併せて行う。競技部の改修については施設改善事業の全工程終了後に着手する。

課長評価	構成事業の進捗状況	A: 目標達成に向けて計画どおり進行している。
	施策の進め方	A: 現状のままでよい。
	コメント	本場来場者数(最大約10,000人)に対応したコンパクトな施設として、新スタンドが計画どおり完成します。これにより減少傾向にある本場への来場者を増やして売上の増加を図るとともに、ランニングコストを縮減することにより更なる収益の向上を目指していきたい。

部長評価	施策の進捗状況	A: 目指す将来像実現に向けて順調に進行している。
	コメント	施設改善工事は計画通りに進行しており、平成26年度には新スタンドが完成予定で、ランニングコストの縮減につながり更なる収益向上につながると期待している。しかし業界全体として売上の減少に歯止めがかかっておらず、特に本場の売上げは毎年10%減少しており収益の確保が困難な状況になっている。

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く事業費(千円)	人件費(千円)	入工	総合評価	事業の種類別	市長コメント	実施計画
2-7	経営企画課	430	法定交付金事業	4,314,157	762	0.10	A	ア	-	×
2-7	経営企画課	431	周辺地区対策事業	12,255	5,129	0.60	A	カ	-	×
2-7	経営企画課	432	蒲郡競艇運営研究懇談会事業	510	1,617	0.20	C	カ	-	×
2-7	経営企画課	433	競走事業協力会助成事業	1,438	762	0.10	B	オ	-	×
2-7	経営企画課	434	場間場外発売委託事業	32,095,577	5,588	1.10	A	カ	-	×
2-7	経営企画課	435	場間場外発売委託事業	15,637,565	2,039	0.40	A	カ	-	×
2-7	経営企画課	436	競走事業特別会計予算の執行管理事業	0	11,775	2.20	A	イ	-	×
2-7	経営企画課	437	競艇場貯蔵物品管理事業	3,324	4,945	0.90	B	イ	-	×
2-7	経営企画課	438	競走事業の決算状況調査事業	0	6,150	0.80	A	イ	-	×
2-7	経営企画課	439	大型物件リース事業	90,813	1,842	0.30	A	ウ	-	×
2-7	経営企画課	440	場内設備運転管理事業	47,426	2,918	0.60	B	ウ	-	×
2-7	経営企画課	441	施設整備事業	181,583	3,760	0.60	A	エ	-	×
2-7	経営企画課	442	周辺地区防犯灯設置事業	4,084	1,302	0.20	B	エ	-	×
2-7	経営企画課	443	駐車場用地管理事業	23,586	651	0.10	B	ウ	-	×
2-7	経営企画課	444	竹谷地区テレビ共同受信施設管理事業	478	1,302	0.20	A	ウ	-	×
2-7	経営企画課	445	競技部改修事業	0	762	0.10	B	エ	-	×
2-7	経営企画課	446	施設改善事業	252,128	8,102	1.10	A	エ	-	○
2-7	経営企画課	447	施設維持管理事業	376,050	5,836	1.20	A	ウ	-	×
2-7	経営企画課	448	専用場外ポトピア発売事業	32,017,387	8,334	1.20	A	カ	-	×
2-7	経営企画課	449	非常勤職員管理事業	114,025	2,946	0.60	B	イ	-	×
2-7	経営企画課	450	臨時従事員管理事業	789,990	16,689	3.40	B	イ	-	×
2-7	事業課	451	レース情報等制作委託事業	57,322	2,024	0.34	B	カ	-	×
2-7	事業課	452	表彰式、イベント等開催事業	50,765	2,931	0.62	B	カ	-	×
2-7	事業課	453	案内所・インフォメーションセンター運営事業	11,826	2,369	0.60	B	カ	-	×
2-7	事業課	454	ファンサービス提供事業	10,645	2,475	0.64	B	カ	-	×

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費 (千円)	人工	総合 評価	事業の 種別	市長 コメント	実施 計画
2-7	事業課	455	ファンクラブ運営管理事業	2,446	1,719	0.36	C	カ	-	×
2-7	事業課	456	ポイントカードサービス事業	126	2,032	0.53	B	カ	-	×
2-7	事業課	457	新聞・雑誌等広告事業	274,010	2,155	0.34	B	カ	-	×
2-7	事業課	458	電波広告事業	124,628	2,071	0.33	A	カ	-	×
2-7	事業課	459	看板広告事業	19,528	2,637	0.53	B	カ	-	×
2-7	事業課	460	宣伝用印刷物制作事業	81,321	3,674	0.75	B	カ	-	×
2-7	事業課	461	インターネット等広告事業	44,088	3,350	0.55	A	カ	-	×
2-7	事業課	462	キャンペーン等運営事業	38,014	3,254	0.50	B	カ	-	×
2-7	事業課	463	出走表制作事業	50,607	2,777	0.50	B	カ	-	×
2-7	事業課	464	出走表等配布事業	25,967	2,432	0.38	B	カ	-	×
2-7	事業課	465	電話投票事業	256,654	2,540	0.40	B	カ	-	×
2-7	事業課	466	選手賞金等支払事業	1,474,389	2,810	0.45	A	カ	-	×
2-7	事業課	467	警備取締事業	85,734	1,487	0.33	B	カ	-	×
2-7	事業課	468	駐車場誘導・周辺警備事業	41,837	1,487	0.33	B	カ	-	×
2-7	事業課	469	競艇場内外清掃事業	84,247	1,487	0.33	B	カ	-	×
2-7	事業課	470	救護・苦情処理事業	0	950	0.25	B	カ	-	×
2-7	事業課	471	場内無料ドリンクサービス事業	14,765	749	0.23	B	カ	-	×
2-7	事業課	472	ファンバス運行事業	82,434	749	0.23	B	カ	-	×
2-7	事業課	473	入場門等運営事業	2,169	1,343	0.48	B	カ	-	×
2-7	事業課	474	勝舟投票券発売事業	1,878,717	33,122	6.00	B	カ	-	×