

施策評価シート(平成25年度評価実施)	担当部課名	競艇事業部	関連部課名	
---------------------	-------	-------	-------	--

基本目標	賑わいと元気あふれるまちづくり【産業】
------	---------------------

施策名	競艇
-----	----

売上を伸ばして市の財源を確保するため、安全で快適なアミューズメント施設の形成に向けた施設の整備及びメンテナンスの向上、警備体制の強化などを進めるとともに、開催経費の削減、民間委託や人件費の削減などの競艇事業の合理化に向けた取組などを推進します。

施策が目指す蒲郡市の将来の姿

- ナイターレースの魅力を最大限に生かした取組により、市の財源が確保されています。
- 施設の改善を通じて競艇のイメージが刷新され、多くのファンで賑わっています。
- 開催経費の削減、民間委託などによる事業の合理化が進み、収益力、生産力の高い安定経営が維持されています。

◆ 具体化した施策の取り組み実績

1 来場促進及び売上向上

項目	平成23年度実績	平成24年度実績	平成25年度計画
ビッグレースおよび魅力あるレースの提供	SGオーシャンカップ競走の開催	G II モーターボート大賞の開催	—
発売延べ日数の拡大	651日	816日	769日
イベント開催事業	グルメフェスタin蒲郡の開催	—	—
入場料無料実施日数	167日	12日	6日

2 業務効率化などによる経費削減

項目	平成23年度実績	平成24年度実績	平成25年度計画
人員(従事員)数の適正化	219人	205人	175人

3 競艇場施設の一体的な整備

項目	平成23年度実績	平成24年度実績	平成25年度計画
施設改善事業	継続事業(4ヵ年)での事業開始	本体工事の着手	新スタンド建設工事完了
競技部改修事業	—	—	—

4 安全性・快適性の確保

項目	平成23年度実績	平成24年度実績	平成25年度計画
周辺地区の防犯灯設置数	940台	944台	947台

◆評価指標

指標名	区分	平成23年度	平成24年度	平成25年度	将来目標
売上額	目標値		570億円	535億円	800億円
	実績値	779億円	651億円		平成32年度
収益額	目標値		17億円	9.1億円	20億円
	実績値	31億円	24億円		平成32年度
1日あたり入場者数	目標値		3,500人	2,300人	4,000人
	実績値	3,675人	2,281人		平成32年度

◆指標の説明・考え方

指標名	説明・考え方
売上額	本場開催レースの売上額
収益額	本場および場外発売による収益額
1日あたり来場者数	来場促進の評価数値として、当年1日あたりの本場来場者数

◆指標の分析

平成24年度の各指標実績値の前年比について、「売上額」は83.6%、「収益額」は77.4%、「1日あたり入場者数」は62.1%である。売上額の減少よりも収益額と入場者数の減少割合が大きい点から、ファンの投票行動が、収益率の高い本場来場によるものから、場外発売又は電話投票へとシフトしている状況が見られる。

◆今後の方針

施策の課題
平成24年度から25年度にかけては、施設改善工事に伴い東スタンドでの仮設による運営での開催となる。従来のイベントホールが使えず、仮設ステージで行うイベントに制約が生じ、また1マーク側が間近に見られない等の障害のため、来場者の減少が懸念される。

今後の施策展開
平成25年度末までに新スタンド本体工事が完了し、平成26年度には新スタンドがオープンする。これにより施設の安全性、快適性を向上させ、本場への来場促進および売上の向上を図る。また、ランニングコストの低減などの経費削減により、効率的な運営を図り、収益を向上させる。また、新スタンド完成後、平成26年度には東アーケード跡地に立体駐車場を建設し、余剰となる駐車場用地の地主への返還も併せて行う。競技部の改修については施設改善事業の全工程終了後に着手する。

課長評価	構成事業の進捗状況	A: 目標達成に向けて計画どおり進行している。
	施策の進め方	A: 現状のままでよい。
	コメント	本場来場者数(最大約10,000人)に対応したコンパクトな施設として、新スタンドが計画どおり完成します。これにより減少傾向にある本場への来場者を増やして売上の増加を図るとともに、ランニングコストを縮減することにより更なる収益の向上を目指していきたい。

部長評価	施策の進捗状況	A: 目指す将来像実現に向けて順調に進行している。
	コメント	<ul style="list-style-type: none"> 施設改善(新スタンド建設)は予定どおり進んでいる。 将来像とするイメージの刷新、経費の削減(従事員離職者の不補充)、事業の合理化は新スタンド完成に直結し、一歩ずつ進んでいる。 市の財源確保の観点からは、仮設スタンドであるものの、売上向上を目標として集客に努めている。 新スタンド完成後の平成26年度には、立体駐車場建設工事に着工することになるが、これまで以上の集客を図っていく必要がある。

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費(千円)	人工	総合 評価	事業の 種別	市長 マニフェスト	実施 計画
2-7	経営企画課	411	法定交納付金事業	3,638,030	519	0.10	A	ア	—	×
2-7	経営企画課	412	周辺地区対策事業	12,266	4,638	0.60	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	413	競走事業協力会助成事業	1,313	771	0.15	B	オ	—	×
2-7	経営企画課	414	場間場外発売委託事業	27,237,437	6,576	1.50	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	415	場間場外発売受託事業	16,160,354	3,482	0.70	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	416	競走事業特別会計予算の執行管理事業	0	9,849	2.10	A	イ	—	×
2-7	経営企画課	417	競艇場貯蔵物品管理事業	3,331	4,911	1.05	B	イ	—	×
2-7	経営企画課	418	競走事業の決算状況調査事業	0	7,537	0.95	A	イ	—	×
2-7	経営企画課	419	場内設備運転管理事業	42,636	3,214	0.65	B	ウ	—	×
2-7	経営企画課	420	施設整備事業	72,721	3,286	0.55	A	エ	—	×
2-7	経営企画課	421	周辺整備事業	5,440	1,521	0.25	B	エ	—	×
2-7	経営企画課	422	駐車場用地管理事業	22,847	1,780	0.30	B	ウ	—	×
2-7	経営企画課	423	競技部改修事業	54,616	3,490	0.50	B	エ	—	×
2-7	経営企画課	424	施設改善事業	822,241	6,867	0.90	A	エ	—	○
2-7	経営企画課	425	施設維持管理事業	287,685	4,571	1.05	A	ウ	—	×
2-7	経営企画課	426	専用場外オートピア発売事業	30,539,197	8,658	1.65	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	427	非常勤職員管理事業	113,400	2,930	0.60	B	イ	—	×
2-7	経営企画課	428	臨時従事員管理事業	682,044	16,604	3.40	B	イ	—	×
2-7	事業課	429	レース情報等制作委託事業	52,502	2,067	0.35	B	カ	—	×
2-7	事業課	430	表彰式、イベント等開催事業	24,524	3,094	0.68	B	カ	—	×
2-7	事業課	431	案内所・インフォメーションセンター運営事業	7,269	2,579	0.66	B	カ	—	×
2-7	事業課	432	ファンサービス品提供事業	11,284	2,805	0.73	B	カ	—	×
2-7	事業課	433	ポイントカードサービス事業	567	1,938	0.51	B	カ	—	×
2-7	事業課	434	新聞・雑誌等広告事業	174,547	2,150	0.35	B	カ	—	×
2-7	事業課	435	電波広告事業	31,248	2,018	0.33	A	カ	—	×
2-7	事業課	436	看板広告事業	14,114	2,590	0.53	B	カ	—	×
2-7	事業課	437	宣伝用印刷物制作事業	65,221	3,594	0.75	B	カ	—	×
2-7	事業課	438	インターネット等広告事業	64,698	3,242	0.55	A	カ	—	×
2-7	事業課	439	キャンペーン等運営事業	42,079	3,436	0.58	A	カ	—	×
2-7	事業課	440	出走表制作事業	42,210	2,708	0.50	B	カ	—	×
2-7	事業課	441	出走表等配布事業	23,501	2,360	0.38	B	カ	—	×
2-7	事業課	442	電話投票事業	240,515	2,464	0.40	B	カ	—	×
2-7	事業課	443	選手賞金等支払事業	1,221,309	2,723	0.45	A	カ	—	×
2-7	事業課	444	警備取締事業	51,077	1,569	0.34	B	カ	—	×
2-7	事業課	445	駐車場誘導・周辺警備事業	53,860	1,569	0.34	B	カ	—	×
2-7	事業課	446	競艇場内外清掃事業	17,187	1,569	0.34	B	カ	—	×
2-7	事業課	447	救護・苦情処理事業	0	962	0.25	B	カ	—	×
2-7	事業課	448	場内無料ドリンクサービス事業	7,966	758	0.23	B	カ	—	×
2-7	事業課	449	ファンバス運行事業	71,735	939	0.25	B	カ	—	×
2-7	事業課	450	入場門等運営事業	2,674	1,551	0.50	B	カ	—	×
2-7	事業課	451	勝舟投票券発売事業	1,846,916	28,288	6.00	B	カ	—	×