

施策評価シート(平成26年度評価実施)	担当部課名	競艇事業部	関連部課名	
基本目標	賑わいと元気あふれるまちづくり【産業】			
施策名	競艇			
<p>売上を伸ばして市の財源を確保するため、安全で快適なアミューズメント施設の形成に向けた施設の整備及びメンテナンスの向上、警備体制の強化などを進めるとともに、開催経費の削減、民間委託や人件費の削減などの競艇事業の合理化に向けた取組などを推進します。</p> <p>施策が目指す蒲郡市の将来の姿</p> <ul style="list-style-type: none"> ●ナイターレースの魅力を最大限に生かした取組により、市の財源が確保されています。 ●施設の改善を通じて競艇のイメージが刷新され、多くのファンで賑わっています。 ●開催経費の削減、民間委託などによる事業の合理化が進み、収益力、生産力の高い安定経営が維持されています。 				

◆具体化した施策の取り組み実績

1 来場促進及び売上向上

項目	平成24年度実績	平成25年度実績	平成26年度計画
ビッグレースおよび魅力あるレースの提供	GⅡモーターボート大賞の開催	GⅢ女子リーグ戦競走の開催	GⅢイースタンヤング競走の開催
発売延べ日数の拡大	816日	965日	1,420日
イベント開催事業	—	—	—
入場料無料実施日数	12日	6日	—

2 業務効率化などによる経費削減

項目	平成24年度実績	平成25年度実績	平成26年度計画
人員(従事員)数の適正化	205人	175人	147人

3 競艇場施設の一体的な整備

項目	平成24年度実績	平成25年度実績	平成26年度計画
施設改善事業	本体工事の着手	新スタンド建設工事完了	新スタンド施設改善工事完了
競技部改修事業	—	—	—

4 安全性・快適性の確保

項目	平成24年度実績	平成25年度実績	平成26年度計画
周辺地区の防犯灯設置数	944台	947台	954台

◆評価指標

指標名	区分	平成24年度	平成25年度	平成26年度	将来目標
売上額	目標値		624億円	570億円	800億円
	実績値	651億円	617億円		平成32年度
収益額	目標値		27億円	21億円	20億円
	実績値	29億円	26億円		平成32年度
1日あたり入場者数	目標値		2,300人	2,200	4,000人
	実績値	2,281人	1,794人		平成32年度

◆指標の説明・考え方

指標名	説明・考え方
売上額	本場開催レースの売上額
収益額	本場および場外発売による収益額
1日あたり来場者数	来場促進の評価数値として、当年1日あたりの本場来場者数

◆指標の分析

平成25年度の各指標実績値の前年比について、「売上額」は94.7%、「収益額」は89.6%、「1日あたり入場者数」は78.6%である。
 売上額の減少よりも収益額と入場者数の減少割合が大きい点から、ファンの投票行動が、収益率の高い本場来場によるものから、場外発売又は電話投票へとシフトしている状況が見られる。

◆今後の方針

施策の課題
 平成24年度から25年度にかけては、施設改善工事に伴い東スタンドでの仮設による運営での開催となる。
 またボートレース業界全体を覆う不況の中で、売り上げ及び本場への来場者の減少が懸念される。

今後の施策展開
 平成25年度末までに新スタンド本体工事が完了し、平成26年4月には新スタンドがオープンする。これにより施設の安全性、快適性を向上させ、本場への来場促進および売上の向上を図る。
 また、ランニングコストの低減などの経費削減により、効率的な運営を図り、収益を向上させる。経費削減の一つとして平成26年度には東アーケード跡地に立体駐車場を建設し、余剰となる駐車場用地の地主への返還も併せて行う。
 競技部等の改修については施設改善事業の全工程終了後に検討する。

課長評価	構成事業の進捗状況	A: 目標達成に向けて計画どおり進行している。
	施策の進め方	A: 現状のままでよい。
	コメント	本場来場者数(最大約10,000人)に対応したコンパクトな施設として、新スタンドが平成26年4月にオープンします。これにより減少傾向にある本場への来場者を増やして売上の増加を図るとともに、ランニングコストを縮減することにより更なる収益の向上を目指していきたい。

部長評価	施策の進捗状況	A: 目指す将来像実現に向けて順調に進行している。
	コメント	<ul style="list-style-type: none"> 施設改善工事は予定どおり進んでおり、平成26年4月には従来と比べてコンパクトになる新スタンドがオープンすることで、イメージの刷新、メンテナンスの向上が図られる。 東スタンドでの仮設運営も2年目となり本場のファン離れが進み、売上は前年度比で落ち込みを見せているものの、一層の経費削減を行い収益確保を実現し、市の財源の確保はできた。 平成26年度末には立体駐車場整備工事が完了し、集客につながるものと期待している。

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費(千円)	人工	総合 評価	事業の 種別	市長 マニフェスト	実施 計画
2-7	経営企画課	420	法定交付金事業	3,362,110	502	0.10	A	ア	—	×
2-7	経営企画課	421	周辺地区対策事業	12,266	4,598	0.60	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	422	競走事業協力会助成事業	1,166	758	0.15	B	オ	—	×
2-7	経営企画課	423	場間場外発売委託事業	25,745,085	6,489	1.50	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	424	場間場外発売受託事業	17,024,681	3,423	0.70	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	425	競走事業特別会計予算の執行管理 事業	0	9,689	2.10	A	イ	—	×
2-7	経営企画課	426	競艇場貯蔵物品管理事業	3,540	4,827	1.05	B	イ	—	×
2-7	経営企画課	427	競走事業の決算状況調査事業	0	7,434	0.95	A	イ	—	×
2-7	経営企画課	428	場内設備運転管理事業	33,532	3,178	0.65	B	ウ	—	×
2-7	経営企画課	429	施設整備事業	165,865	3,238	0.55	A	エ	—	×
2-7	経営企画課	430	周辺整備事業	6,714	1,488	0.25	B	エ	—	×
2-7	経営企画課	431	駐車場用地管理事業	20,908	1,740	0.30	B	ウ	—	×
2-7	経営企画課	432	ボートタワー改修事業	124,480	3,441	0.50	B	エ	—	×
2-7	経営企画課	433	施設改善事業	6,533,419	6,803	0.90	A	エ	—	○
2-7	経営企画課	434	施設維持管理事業	496,365	4,520	1.05	A	ウ	—	×
2-7	経営企画課	435	専用場外ボートピア発売事業	33,520,261	8,536	1.65	A	カ	—	×
2-7	経営企画課	436	非常勤職員管理事業	116,801	2,908	0.60	B	イ	—	×
2-7	経営企画課	437	臨時従事員管理事業	580,681	16,477	3.40	B	イ	—	×
2-7	事業課	438	レース情報等制作委託事業	51,183	2,280	0.40	B	カ	—	×
2-7	事業課	439	表彰式、イベント等開催事業	26,775	2,943	0.66	B	カ	—	×
2-7	事業課	440	案内所・インフォメーションセン ター運営事業	8,161	2,814	0.66	B	カ	—	×
2-7	事業課	441	ファンサービス品提供事業	5,768	2,679	0.71	B	カ	—	×
2-7	事業課	442	ファンクラブ運営管理事業	0	0	0.00	—	カ	—	×
2-7	事業課	443	ポイントカードサービス事業	116	1,679	0.45	D	カ	—	×
2-7	事業課	444	新聞・雑誌等広告事業	228,218	2,960	0.52	B	カ	—	×
2-7	事業課	445	電波広告事業	36,172	2,131	0.36	B	カ	—	×
2-7	事業課	446	看板広告事業	15,883	2,196	0.46	B	カ	—	×
2-7	事業課	447	宣伝用印刷物制作事業	66,797	4,026	0.85	B	カ	—	×
2-7	事業課	448	インターネット等広告事業	58,436	2,660	0.45	B	カ	—	×
2-7	事業課	449	キャンペーン等運営事業	33,865	2,682	0.48	B	カ	—	×
2-7	事業課	450	出走表制作事業	49,466	2,553	0.48	B	カ	—	×
2-7	事業課	451	出走表等配布事業	23,156	2,208	0.36	B	カ	—	×
2-7	事業課	452	電話投票事業	234,013	2,258	0.37	B	カ	—	×

施策に属する事務事業一覧

総合計画	所管課	番号	事業名	人件費を除く 事業費(千円)	人件費(千円)	人工	総合評価	事業の種別	市長 マニフェスト	実施計画
2-7	事業課	453	選手賞金等支払事業	1,167,520	2,409	0.40	A	カ	—	×
2-7	事業課	454	警備取締事業	52,690	1,356	0.30	B	カ	—	×
2-7	事業課	455	駐車場誘導・周辺警備事業	88,643	1,356	0.30	B	カ	—	×
2-7	事業課	456	競艇場内外清掃事業	19,060	1,601	0.40	B	カ	—	×
2-7	事業課	457	救護・苦情処理事業	0	1,306	0.29	B	カ	—	×
2-7	事業課	458	場内無料ドリンクサービス事業	5,653	987	0.26	B	カ	—	×
2-7	事業課	459	ファンバス運行事業	112,110	1,072	0.27	B	カ	—	×
2-7	事業課	460	入場門等運営事業	3,307	1,772	0.57	B	カ	—	×