

## 維持存続手法（運営方式）の比較検討について

| 運営方式   |   | 事 例                              | 主なメリット  | 主なデメリット   |
|--------|---|----------------------------------|---|---|
| ケース    | <b>【第一種】名鉄</b><br><br>引き続き名鉄が保有・運行を行う  | (現行どおり)                          | (・現状と同じサービス水準)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・運賃の引き上げは不可能。</li> <li>・大手民鉄である名鉄水準の営業費用が必要。</li> <li>・引き続き大幅な赤字が続く。</li> </ul>  |
| ケース    | <b>【第一種】新会社</b><br><br>新会社が保有・運行を行う  | 愛知環状鉄道<br>旧国鉄転換の<br>第三セクター<br>鉄道 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・別会社化するため、運賃水準の引き上げが可能。</li> <li>・将来的には営業費用の削減が可能。但し、大幅な削減は困難。</li> <li>・施設等の整備を行う場合に、国の補助制度の活用が可能</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新会社は大幅な赤字収支となり、将来的に多額の累積赤字が生じる。なお、既存鉄道会社への営業譲渡、あるいは名鉄全額出資による新会社設立の可能性は極めて薄い。</li> <li>・運賃水準を引き上げた場合、利用者の逸走が生じる。</li> <li>・名鉄が保有する資産の譲渡費用が別途必要になる。</li> <li>・独自の車両基地、変電設備などを新たに設置する必要がある。</li> </ul> |
| 上下分離方式 | <b>【第二種】新会社</b><br><b>【第三種】名鉄</b><br><br>土地・施設は引き続き名鉄が保有、運行は新会社が行う              | 養老鉄道<br>(近鉄全額出資)                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・運行を別会社化するため、運賃水準の引き上げが可能。</li> <li>・将来的には第二種新会社の営業費用の削減が可能。但し、大幅な削減は困難。</li> <li>・第二種新会社が車両を保有する場合は、車両更新を行う際に国の補助制度の活用が可能。</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・第二種新会社は第三種名鉄に対して線路使用料を支払うため、大幅な赤字収支となり、将来的に多額の累積赤字が生じる。</li> <li>・運賃水準を引き上げた場合、利用者の逸走が生じる。</li> </ul>   |
|        | <b>【第二種】名鉄</b><br><b>【第三種】新会社（又は公有）</b><br><br>土地・施設は新会社の保有又は公有とし、運行は引き続き名鉄が行う | 中部国際空港連絡鉄道                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・運賃水準は現行のままであり、利用者の逸走が生じない。</li> <li>・将来的には第三種新会社の営業費用の削減が可能。但し、大幅な削減は困難。</li> <li>・施設等の整備を行う場合に、国の補助制度の活用が可能。</li> <li>・第三種公有の場合、固定資産税等の経費が不要。</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・運賃の引き上げは不可能。</li> <li>・第二種名鉄は第三種新会社に対して線路使用料を支払うため、運賃が上げられない中で、大幅な赤字収支となる。</li> <li>・名鉄が保有する資産の譲渡費用が別途必要になる。</li> </ul>   |

|                      | ケース   | ケース   | 上下分離方式  |   |
|----------------------|---|---|---|---|
|                      |   |   | ケース   | ケース   |
|                      | 【第一種】名鉄<br><br>引き続き名鉄が保有・運行 | 【第一種】新会社<br><br>新会社が保有・運行を行う | 【第二種】新会社<br>【第三種】名鉄<br><br>土地・施設は引き続き名鉄が保有、運行は新会社が行う | 【第二種】名鉄<br>【第三種】新会社<br>(又は公有)<br><br>土地・施設は新会社の保有又は公有とし、運行は引き続き名鉄が行う |
| <b>収入増加</b>          |   |   |   |   |
| 運賃水準の引き上げ            | ×   |   |   | ×   |
| 定期割引率の引き下げ           | ×   |   |   | ×   |
| <b>支出抑制</b>          |   |   |   |   |
| 人件費引き下げ              | ×   |   |   |   |
| 人件費以外の経費引き下げ         | ×   |   |   |   |
| <b>国の補助制度等の活用</b>    |   |   |   |   |
| 地域公共交通活性化・再生総合事業費補助金 |   |   |   |   |
| 鉄道軌道輸送高度化事業費補助金      | ×   |   |   |   |
| <b>自治体の支援</b>        |   |   |   |   |
| 地方税の減免               |   |   |   |   |
| 補助金                  |   |   |   |   |
| 低利融資                 | ×   |   |   |   |
| 職員の派遣(人件費の補助)        | ×   |   |   |   |
| <b>地域の支援</b>         |   |   |   |   |
| 基金の設置                |   |   |   |   |
| 福祉・通学目的の回数券・定期券購入補助  |   |   |   |   |

：可能

：可能性あり

×：ほぼ不可能